Александр Ложечкин

CIO · член правления

LinkedIn · Русский (родной) · английский (свободно) · немецкий (средний уровень)

Профиль

Технологический руководитель и инженер по призванию: кандидат наук в области компьютерных наук, начинал разработчиком. CIO и член правления Райффайзен Банка (Россия), где технологическая организация значительно выросла. До этого руководил международными командами в Amazon Web Services и Microsoft в Центральной и Восточной Европе (32 страны) и на развивающихся рынках EMEA (более 100 стран). В 2021 году перешёл со стороны поставщика, где помогал другим организациям внедрять технологии, к ответственности за технологии банка. Развиваю преемников, меняю то, как крупные организации выпускают изменения, и работаю с правлением и наблюдательным советом над технологическими приоритетами и инвестициями.

Опыт работы

Райффайзен Банк Россия — CIO, член правления Москва и Вена · октябрь 2021 — настоящее время

- Руковожу технологической организацией, которая значительно выросла; разделяю ответственность за стратегию банка и инвестиционные решения.
- Изменил то, как банк выпускает изменения: срок поставки новой функции сократился в несколько раз, а исправления обычно выходят за считаные дни.
- Создал матрицы компетенций, практику калибровки руководителей и преемственности. Готовил внутренних преемников через расширение ответственности, кросс-банковские инициативы, временное исполнение обязанностей и коучинг; результатом стали последующие назначения на CTO-позиции.
- Руковожу инженерными командами, повышающими надёжность, непрерывность бизнеса и технологическую независимость. Выстроил регулярное управление расходами, сохраняя выборочные инвестиции в безопасность и данные.
- Инициировал и курировал создание полностью принадлежащей банку технологической компании и совместного предприятия: бизнес-обоснования, корпоративные согласования, бюджеты и назначения руководителей.
- Согласовываю технологические приоритеты, инвестиционные решения и крупные изменения с руководителями бизнеса, наблюдательным советом, коллегами по правлению и заинтересованными сторонами группы. Формирую поддержку за пределами своей вертикали и согласовываю конкурирующие интересы.
- Выстроил governance и регулярный управленческий ритм технологической команды руководителей: ясная ответственность и контроль исполнения; вместе с HR перевёл обратную связь сотрудников в приоритетные инициативы с ответственными, ресурсами и критериями успеха.

Amazon Web Services — Senior Manager, Partner Solutions Architecture, EMEA Мюнхен · апрель 2020 — октябрь 2021

Amazon Web Services — Senior Manager, Solutions Architecture, EMEA Emerging Markets Мюнхен · январь 2019 — апрель 2020

- Руководил международной командой архитекторов решений в более чем 100 странах EMEA Emerging Markets и входил в региональную руководящую команду; затем возглавил Partner Solutions Architecture в EMEA и сформировал команду руководителей.
- Предложил и возглавил Developer Initiative: от шестистраничного бизнес-обоснования до финансирования, реализации и принятия как одной из ключевых региональных инициатив EMEA.
- Инициировал и развивал стратегическое сотрудничество с JetBrains, объединив руководителей и инженерные команды для выпуска интеграций AWS с JetBrains IDE, включая AWS Toolkit for Rider и cloud debugging.
- Руководил инициативами гибридной облачной интеграции с региональными провайдерами.
- Amazon Bar Raiser: независимый голос в решениях о найме в разных командах.

Microsoft — Principal Group Manager, Commercial Software Engineering, Центральная и Восточная Европа Мюнхен · 2017 — декабрь 2018

Microsoft — директор Developer Experience (DX), Центральная и Восточная Европа Мюнхен с 2014 года · декабрь 2013 — 2017

- Руководил направлением платформ для разработчиков и экосистемой в Центральной и Восточной Европе — 9 дочерних обществ, 32 страны, двухуровневая команда из более чем 100 технических экспертов; входил в руководящую команду региона.
- Перевёл организацию от евангелизма и технического маркетинга к развитию бизнеса через программные компании и экосистемы разработчиков — в период перехода Microsoft от лицензий к облаку.
- Сформировал и возглавил новое подразделение Commercial Software Engineering в регионе после крупной реорганизации: переход от евангелизма к совместной инженерной работе с клиентами; затем отвечал за отраслевое направление EMEA.

Microsoft — директор Developers and Platform Evangelism, Россия Москва · октябрь 2009 — ноябрь 2013

Microsoft — Technical Evangelism Manager, Россия Москва · апрель 2004 — октябрь 2009

- Прошёл путь от технологического эксперта через руководство командами до директора, управлял руководителями и вошёл в руководящую команду Microsoft в России.
- Развивал сообщества разработчиков и экосистемы платформ и инструментов Microsoft; впервые привёл в Россию конференцию TechEd и мировой финал Imagine Cup.

Docsvision / Digital Design — разработчик, архитектор, руководитель инженерной команды Санкт-Петербург · август 1999 — апрель 2004

- Начал с разработки ПО, затем перешёл к архитектуре и руководству инженерной командой; прошёл путь от создания программного продукта с нуля до крупных корпоративных внедрений.

Образование и развитие

Кандидат наук (PhD in Computer Science) · Петербургский государственный университет путей сообщения (ПГУПС) · 2004

Инженер, электроника (пятилетняя программа) · Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения (ГУАП) · 2000

INSEAD International Directors Programme — программа ещё не завершена.

Microsoft Senior Leaders Bench (программа развития для 4% руководителей Microsoft с наибольшим потенциалом) · 2007–2016

Публичная деятельность

Соведущий подкаста «Бреслав и Ложечкин»; автор и докладчик о технологических организациях, лидерстве, культуре и работе в разных странах. Все материалы — на русском языке.

Подкаст · Статьи · Выступления

Экспертиза

Технологическая стратегия и операционные модели; развитие руководителей и преемственность; организационная трансформация с применением AI; надёжность и технологическая независимость; облачные и developer-экосистемы; международные команды; технологические инвестиции и управление на уровне правления.